

公司代码：600104

公司简称：上汽集团

**上海汽车集团股份有限公司**  
**2021 年年度报告摘要**

## 第一节 重要提示

- 1 本年度报告摘要来自年度报告全文，为全面了解本公司的经营成果、财务状况及未来发展规划，投资者应当到 <http://www.sse.com.cn> 网站仔细阅读年度报告全文。
- 2 本公司董事会、监事会及董事、监事、高级管理人员保证年度报告内容的真实性、准确性、完整性，不存在虚假记载、误导性陈述或重大遗漏，并承担个别和连带的法律责任。
- 3 公司全体董事出席董事会会议。
- 4 德勤华永会计师事务所（特殊普通合伙）为本公司出具了标准无保留意见的审计报告。
- 5 董事会决议通过的本报告期利润分配预案或公积金转增股本预案

以总股本 11,683,461,365 股扣除截至本报告披露日公司回购专用证券账户上股份数（177,620,661 股）的股本 11,505,840,704 股为基准，每 10 股派送现金红利 6.82 元（含税），共计 7,846,983,360.13 元。本次不进行资本公积金转增股本。在本报告披露之日起至实施权益分派股权登记日期间，若发生回购股份等情形并使公司享有利润分配权的股份数发生变动的，维持利润分配总额不变，相应调整每股分配的金额。

## 第二节 公司基本情况

### 1 公司简介

公司股票简况				
股票种类	股票上市交易所	股票简称	股票代码	变更前股票简称
A股	上海证券交易所	上汽集团	600104	上海汽车

联系人和联系方式	董事会秘书	证券事务代表
姓名	陈迹	陆晓龙
办公地址	中国上海市静安区威海路489号	中国上海市静安区威海路489号
电话	(021) 22011138	(021) 22011138
电子信箱	saicmotor@saic.com.cn	saicmotor@saic.com.cn

### 2 报告期公司主要业务简介

2018 年以来，中国汽车行业经历了产销“三连降”，2021 年又遇到了芯片短缺等一系列严峻挑战，但在新能源汽车以及整车出口的带动下，中国汽车行业实现整车销售 2627.5 万辆，同比增长 3.8%，实现恢复性增长，在全球汽车行业经历百年未有之大变局的背景下，展现出强大的发展韧性和发展动力。

公司作为国内产销规模最大的汽车集团，围绕国家“双碳”战略目标、构建“双循环”新发展格局、高质量发展要求，不仅在新能源汽车销量、整车出口、经营质量等方面继续领跑国内汽

车行业，而且在全球市场的品牌影响力和体系竞争力也在持续提升。当前，公司正从“市场演变、技术发展、行业变革”三个方面，把握趋势变化、加快转型升级：

从市场演变看，随着以 85/90 后“互联网原住民”为代表的年轻用户成为汽车消费的主力人群，用户“个性化、多元化、圈层化”的特点更加明显，市场更加细分，营销模式和触达机制也在深刻变化；公司正在探索运用“数字化工具”，加快提升直联用户的能力，进一步精准用户画像和产品定义，实现对用户的精准触达和精细化运营。

从技术发展看，以电动智能网联为主要特征的“新赛道”正在加快构筑，“数据决定体验、软件定义汽车”的趋势愈加明显；公司正通过努力掌握大数据、软件、芯片、人工智能等核心技术，打造新的技术底座，使下一代智能电动车成为“云管端”一体化、具备“自学习、自成长”能力的智能移动终端，并持续提升用户体验。

从行业变革看，市场与技术的力量正在推动产业重构，汽车行业呈现出“消费电子化”的发展特征；公司正加快变革体制机制、加速跨界融合，拓展产业的“新疆域”，全面焕新业务体系，与合作伙伴一起共建新生态、共创新发展。

公司业务主要涵盖整车、零部件、移动出行和服务、金融、国际经营等领域，并通过创新科技构建技术底座、提供业务赋能，现已形成以整车业务为龙头、各板块融合发展的“5+1”业务板块格局。

1、整车板块。主要从事乘用车、商用车的研发、生产和销售。公司所属上汽大众、上汽通用、上汽通用五菱是国内细分市场领先的中外合资企业，其中上汽通用五菱已成为在合资模式下打造自主品牌的中国汽车企业典范；同时，公司通过深化自主创新，加快建设荣威、MG 名爵、MAXUS 大通等自主品牌乘用车与商用车业务，并在报告期内创新打造“智己汽车”和“飞凡汽车”，致力推动自主品牌向上发展。

2、零部件板块。主要从事动力驱动系统、底盘系统、内外饰系统，以及电池、电驱、电控等新能源和智能汽车零部件及系统的研发、生产和销售。公司所属主要零部件企业包括华域汽车、新动力汽车科技（原“上柴股份”）、上汽变速器、联合电子、捷能、上汽时代、时代上汽等。报告期内，公司所属上柴股份完成重大资产重组及配套融资，现已更名为“上海新动力汽车科技股份有限公司”。

3、移动出行和服务板块。主要从事物流运输、出行服务、汽车生活服务、节能和充电服务等领域。公司所属安吉物流是国内最大的合同物流企业，正加快发展面向公共领域的社会化快运物流平台；享道出行网约车业务已全面覆盖长三角“一核五圈”六大都市群，有效运力规模超过 24 万，平台合规率在 90%以上；公司还在积极推进充电、光伏发电、危废处置、动力电池循环使用等新服务，助力实现“双碳”战略目标。

4、金融板块。主要从事汽车金融、公司金融、保险销售、投资业务等领域，资产管理规模已超过 5000 亿元。其中，汽车金融业务主要是为经销商及汽车消费终端客户提供融资服务；公司金融业务主要是在监管机构允许范围内，为公司所属成员企业提供资金存贷、结算、票据、外汇及各类代理服务；保险销售业务主要是为消费者提供汽车保险中介服务；投资业务主要围绕“新四化”产业链上下游进行股权投资，仅 2021 年，就有信安世纪、京东物流、长远锂科、珠海冠宇、中自科技、巨一科技、东芯股份、光庭信息等 8 家被投企业成功上市。

5、国际经营板块。公司积极响应国家“一带一路”倡议，已初步建成集研发、制造、营销、金

融、物流等为一体的海外汽车产业链；公司在泰国、印尼、印度设立了3个海外整车制造基地和巴基斯坦KD工厂，在欧洲、北美、南美、非洲、中东、澳新等地设立了20个区域营销服务中心，建成1000多个海外营销服务网点，培育形成了9个“万辆级”海外区域市场，其中已有6个区域市场在2021年销量率先达到“五万辆级”。

6、创新科技板块。面向电动智能网联“新赛道”竞争，主要从事新能源、软件、芯片、人工智能、大数据、物联网等新领域的核心技术研发，主要包括零束软件、捷氢科技、联创电子、中海庭、上汽英飞凌、赛可智能、帆一尚行、加州创新中心、以色列创新中心等多家“科创小巨人”企业，其中捷氢科技已于2021年率先启动分拆上市。公司通过创新科技赋能产业转型升级，并将积极借助资本市场，推进创新成果的产业化落地和商业化发展。

报告期内，公司所属整车企业努力克服多重风险挑战，调整产销节奏，优化产品结构，推动营销体系变革；零部件板块千方百计保障供应，支持整车企业开拓市场；金融板块持续推进产融结合，为公司盈利作出重要贡献；移动出行和服务板块全力为产业链运行保驾护航，强化出行服务业务的数字化应用能力，并积极改善运营质量；国际经营板块有效应对海外疫情、运力紧张、运价上涨等挑战，紧抓海外市场战略窗口机遇，持续提升基盘市场占有率、加大力度开拓海外“新市场”；创新科技板块着力为重大战略项目赋能，加快技术产品化、产品产业化、企业市场化发展，并积极谋划突破芯片等“卡脖子”技术瓶颈；各业务板块紧密协同、相互赋能，确保公司整车销量稳中有进、经济效益稳中提质、创新转型稳中见新，实现了“十四五”平稳开局。

### 3 公司主要会计数据和财务指标

#### 3.1 近3年的主要会计数据和财务指标

单位：元 币种：人民币

	2021年	2020年	本年比上年 增减(%)	2019年
总资产	916,922,695,643.33	919,414,755,796.94	-0.27	849,333,279,599.19
归属于上市公司股东的净资产	273,773,675,300.63	260,102,954,415.43	5.26	249,702,009,694.74
营业收入	759,914,635,560.08	723,042,589,215.28	5.10	826,530,002,967.87
归属于上市公司股东的净利润	24,533,097,943.83	20,431,037,479.76	20.08	25,603,384,202.16
归属于上市公司股东的扣除非经常性损益的净利润	18,575,001,265.06	17,744,125,367.99	4.68	21,581,115,159.90
经营活动产生的现金流量净额	21,615,739,153.91	37,517,935,804.19	-42.39	46,271,852,926.75
加权平均净资产收益率(%)	9.19	8.02	增加1.17个 百分点	10.53
基本每股收益(元/股)	2.120	1.752	21.00	2.191
稀释每股收益(元/股)	不适用	不适用	不适用	不适用

#### 3.2 报告期分季度的主要会计数据

单位：元 币种：人民币

	第一季度 (1-3月份)	第二季度 (4-6月份)	第三季度 (7-9月份)	第四季度 (10-12月份)
营业总收入	189,094,950,264.73	177,001,482,435.70	186,616,301,532.10	227,133,052,161.03
营业收入	184,410,333,522.13	172,203,344,273.37	181,758,946,325.66	221,542,011,438.92
归属于上市公司股东的净利润	6,846,517,399.64	6,467,236,730.52	7,036,041,632.99	4,183,302,180.68
归属于上市公司股东的扣除非	6,219,515,275.23	5,634,072,978.28	6,163,555,860.63	557,857,150.92

经常性损益后的净利润				
经营活动产生的现金流量净额	2,008,140,216.11	-423,372,889.14	5,357,237,347.98	14,673,734,478.96

说明：经营活动产生的现金流量净额各季度波动较大，主要原因为公司之子公司上海汽车集团财务有限责任公司吸收存款和发放贷款规模在季度间有较大变动。

季度数据与已披露定期报告数据差异说明

适用 不适用

#### 4 股东情况

##### 4.1 报告期末及年报披露前一个月末的普通股股东总数、表决权恢复的优先股股东总数和持有特别表决权股份的股东总数及前 10 名股东情况

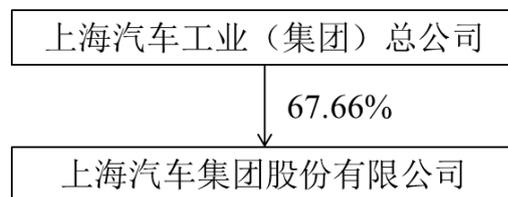
单位：股

截至报告期末普通股股东总数（户）					208,503		
年度报告披露日前上一月末的普通股股东总数（户）					240,295		
前 10 名股东持股情况							
股东名称 (全称)	报告期内增 减	期末持股数 量	比例 (%)	持有有限 售条件的 股份数量	质押、标记或冻 结情况		股东 性质
					股份 状态	数量	
上海汽车工业（集团）总公司	-418,267,917	7,904,760,961	67.66	0	无		国有法人
跃进汽车集团有限公司	0	413,919,141	3.54	0	无		国有法人
上海国际集团有限公司	404,703,600	404,703,600	3.46	0	无		国有法人
中国证券金融股份有限公司	-43	349,768,454	2.99	0	无		未知
香港中央结算有限公司	-155,691,938	342,406,568	2.93	0	无		未知
中央汇金资产管理有限责任 公司	-2,169,000	98,585,000	0.84	0	无		未知
河北港口集团有限公司	0	87,719,298	0.75	0	无		未知
中国人寿保险股份有限公司 —传统—普通保险产品— 005L—CT001 沪	-5,578,843	77,245,524	0.66	0	无		未知
华融汇通资产管理有限公司	0	71,688,948	0.61	0	无		未知
中信证券股份有限公司	50,840,171	52,259,069	0.45	0	无		未知
前十名股东中回购专户情况说明	公司回购专户未在“前十名股东持股情况”中列示，截至 2021 年 12 月 31 日，上海汽车集团股份有限公司回购专用证券账户中股份数量为 134,659,720 股，占公司总股本的 1.15%。其中，公司于 2021 年 9 月 9 日召开第八届董事会第四次会议、第八届监事会第三次会议，审议通过了《关于以集中竞价方式回购公司股份的议案》，截至 2021 年 12 月 31 日，公司本次回购已累计回购股份数量为 26,497,800 股，占公司总股本的 0.2268%。						
上述股东关联关系或一致行动的说明	公司前 10 名股东中，上海汽车工业（集团）总公司与其他 9 名股东之间不存在关联关系或属于《上市公司收购管理办法》规定的一致行动人，其他 9 名股东之间未知是否存在关联关系或一致行动人的情况。						
表决权恢复的优先股股东及持股数量的说明	无						

注：上海汽车工业（集团）总公司名称已于 2022 年 2 月变更为上海汽车工业（集团）有限公司，有关工商登记变更手续已办理完成。

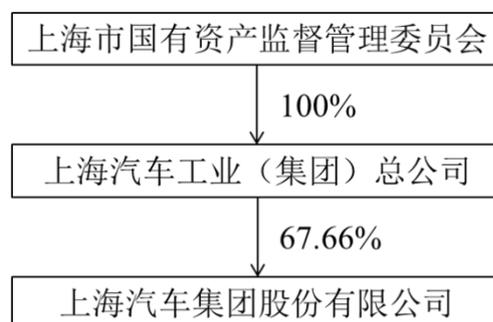
#### 4.2 公司与控股股东之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.3 公司与实际控制人之间的产权及控制关系的方框图

√适用 □不适用



#### 4.4 报告期末公司优先股股东总数及前 10 名股东情况

□适用 √不适用

#### 5 公司债券情况

√适用 □不适用

##### 5.1 公司所有在年度报告批准报出日存续的债券情况

单位:亿元 币种:人民币

债券名称	简称	代码	到期日	债券余额	利率(%)
上海汽车集团股份有限公司 2019 年公开发行公司债券(第一期)	19 上汽 01	155709	2022/9/19	30	3.42
上海汽车集团股份有限公司 2019 年公开发行公司债券(第二期)	19 上汽 02	155847	2022/11/14	20	3.60

##### 报告期内债券的付息兑付情况

债券名称	付息兑付情况的说明
19 上汽 01	公司于 2021 年 9 月 22 日支付上海汽车集团股份有限公司 2019 年公开发行公司债券(第一期)自 2020 年 9 月 19 日至 2021 年 9 月 18 日期间的利息 10,260.00 万元
19 上汽 02	公司于 2021 年 11 月 15 日支付上海汽车集团股份有限公司 2019 年公开发行公司债券(第二期)自 2020 年 11 月 14 日至 2021 年 11 月 13 日期间的利息 7,200.00 万元

报告期内信用评级机构对公司或债券作出的信用评级结果调整情况

适用 不适用

## 5.2 公司近 2 年的主要会计数据和财务指标

适用 不适用

单位：元 币种：人民币

主要指标	2021 年	2020 年	本期比上年同期增减 (%)
资产负债率 (%)	64.14	66.28	-3.23
扣除非经常性损益后净利润	18,575,001,265.06	17,744,125,367.99	4.68
EBITDA 全部债务比	0.1043	0.0860	21.28
利息保障倍数	20.2493	17.7045	14.37

### 第三节 重要事项

1 公司应当根据重要性原则，披露报告期内公司经营情况的重大变化，以及报告期内发生的对公司经营情况有重大影响和预计未来会有重大影响的事项。

报告期内，公司实现营业总收入 7798.5 亿元，同比增长 5.1%，归属于上市公司股东的净利润 245.3 亿元，同比增长 20.1%，加权平均净资产收益率 9.2%，较上年增加 1.2 个百分点。

2 公司年度报告披露后存在退市风险警示或终止上市情形的，应当披露导致退市风险警示或终止上市情形的原因。

适用 不适用