



股票简称：上汽集团  
股票代码：600104

# 上海汽车集团股份有限公司 2025年年报业绩说明会

2026年4月2日 中国·上海



此文件由上海汽车集团股份有限公司（简称“上汽集团”或“本公司”）编制，仅供业绩说明会使用，严禁复印或转发给任何其他人士。此文件所包含的信息没有经过独立查证，对于文件所包含的信息或意见是否公平、准确、完整或正确，没有任何明确或隐含的声明或保证。此文件的目的并非提供有关本公司财务或交易状况或前景的完整或全面分析，因此将会获得此文件的任何人士应该明确不应该完全依赖此文件的内容。此文件所提供的信息和意见截止到此说明会的日期，未来可能会出现变动，恕不另行通知。本公司或其关联公司、顾问或代表，均不会对使用此文件或其内容或由于此文件的其他方面而造成的任何损失负任何责任（不论是因为疏忽或其它原因）。



01

2025年经营业绩回顾

02

2026年公司经营展望



# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

全年批发销量

450.7万辆

全年零售销量

467.0万辆

新能源销量

164.3万辆

同比增长 33.1%



自主品牌销量

292.8万辆

同比增长 21.6%

占集团整体销量的比重达到65%



出口及海外销量

107.1万辆

同比增长 3.1%

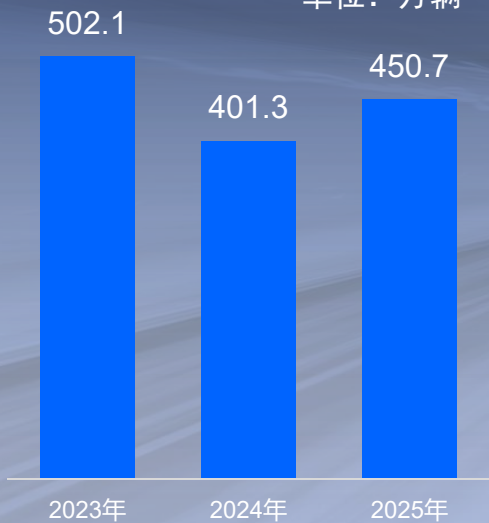




# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 销量 (批发)

单位：万辆



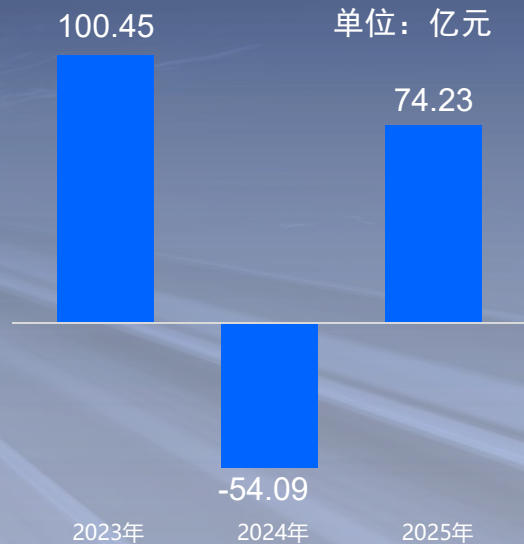
## 营业总收入

单位：亿元



## 扣非归母净利润

单位：亿元





# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

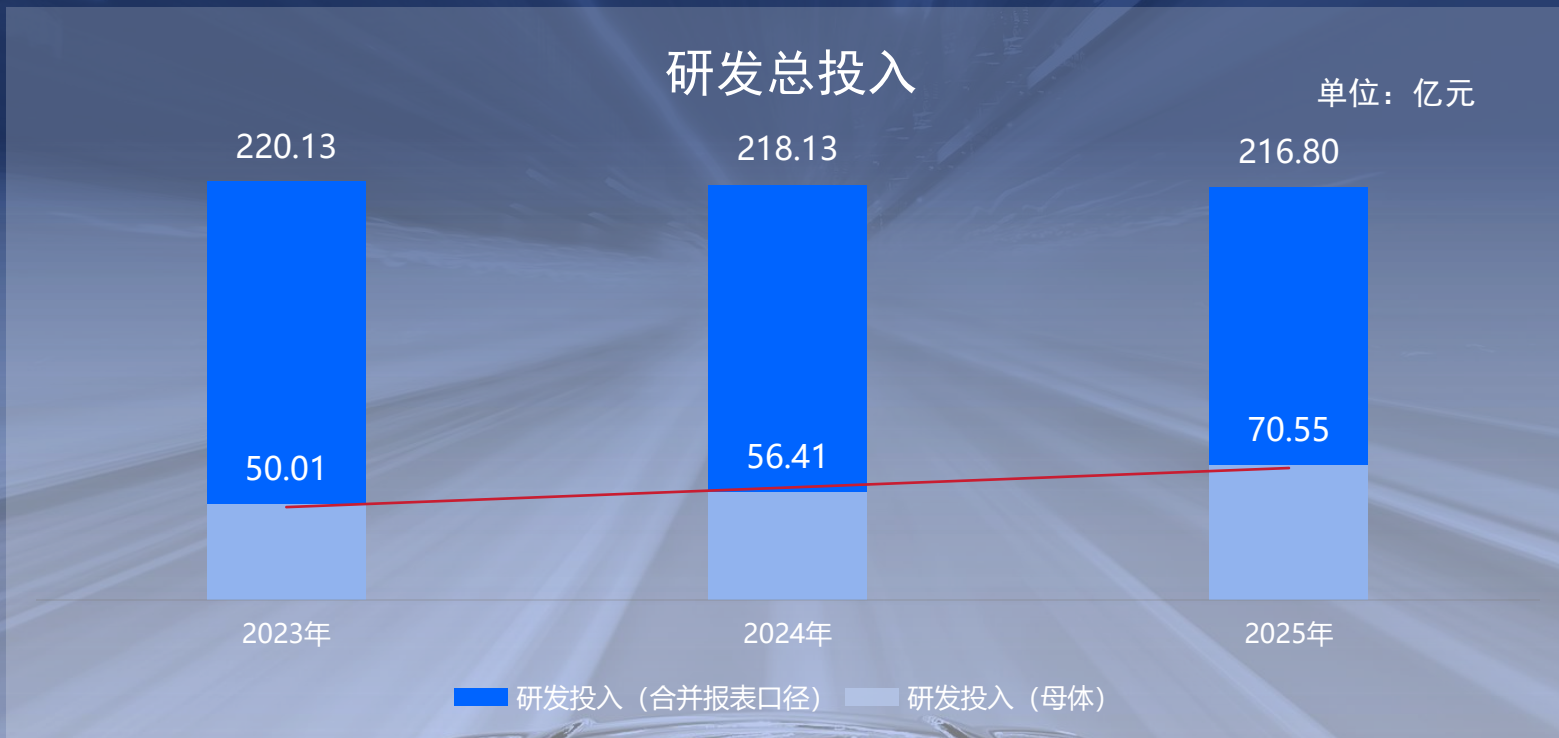
## 收入和成本分析：主营业务分地区情况

分地区	营业收入 (亿元)	营业成本 (亿元)	毛利率 (%)	营业收入 比上年增减 (%)	营业成本 比上年增减 (%)	毛利率比上年增减 (%)
中国	5,041.39	4,495.93	10.82	1.64	1.79	减少0.13个百分点
其他 (注)	1,521.05	1,325.14	12.88	15.60	13.50	增加1.61个百分点
<b>合计</b>	<b>6,562.44</b>	<b>5,821.07</b>	<b>11.30</b>	<b>4.57</b>	<b>4.23</b>	<b>增加0.28个百分点</b>

注：本年公司将上汽通用五菱的出口销量纳入其他地区计算，相关指标的增减变动幅度按可比口径计算。



# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显





# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 加快自主品牌整车业务发展



深化乘用车公司  
业务一体化管理



实施上汽商用车  
业务扁平化管理



与华为合作  
推出“尚界”品牌



# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 打造爆款加快销量回升





# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 聚焦经营提质推进瘦身健体

### 加快“调产能”

- 优化基地布局，着力提高产能利用率，降低运营成本



### 加速“去风险”

- 上汽大通累计退出近百家直营店
- 上汽红岩司法重整方案获法院批准，并已启动实施

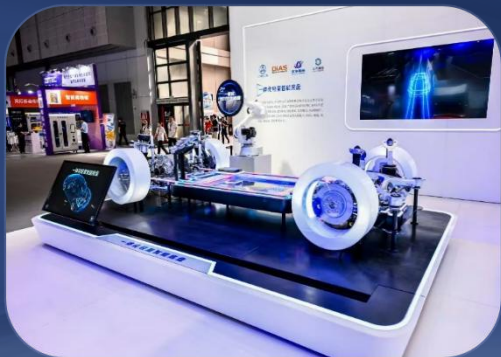
### 加力“减亏损”

- 采取果断措施，持续缩减亏损企业数量



# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 培育壮大新质生产力



一体化智能底盘、超级增程等  
新技术实现量产装车



参与上海“高级别  
自动驾驶引领区”建设



首发量产上车黑科技  
全新MG4半固态安芯版  
正式登场

全能之上  
安全加码

电池经得起考验  
安全才更有底气

推进固态电池与  
汽车芯片研发应用



# 2025年：经营实现筑底企稳，回升提速态势渐显

## 合力拓展海外新市场

### 优化产品结构

- 陆续推出多款HEV混动车型，欧洲成为上汽首个“30万辆级”海外市场
- 持续开拓中亚、南美、非洲等新兴市场，市占率稳步提升。



### 加速全球化布局

- 智己IM5、IM6相继登陆泰国、英国、澳大利亚等市场
- 深化轻卡、大客车等业务协同，加快商用车出海。





01

2025年经营业绩回顾

02

2026年公司经营展望



## 2026年车市展望和行业趋势

	2026 年预计销量	同比增速
<b>全年销量</b>	3475 万辆	+1.0%
<b>其中：国内销量</b>	2733 万辆	-1.9%
<b>出口销量</b>	792 万辆	+11.6%



## 2026年公司经营目标

《《 以进推“升” 以进提“质” 以进增“效” 》》

全年批发销量

**500**万辆

营业总收入

超过**7000**亿元

营业成本

**6300**亿元左右



股票简称：上汽集团

股票代码：600104

# 问答环节

Q&A SESSION



<https://www.saicmotor.com>

懂车更懂你  
*More Than Auto*



股票简称：上汽集团

股票代码：600104

# 上海汽车集团股份有限公司 2025年年报业绩说明会

2026年4月2日 中国·上海

